



**aem**solutions

*Company Profile*

# La società

- **AEM SOLUTIONS S.r.l.** è una società di consulenza fondata nel 2015 ed offre consulenza direzionale, formazione e servizi tecnologici nel **settore bancario e finanziario**.
- L'azienda nasce per volontà del suo socio fondatore **ANDREA CAPPELLI**, che opera da più di dieci anni nel comparto della **consulenza direzionale**.

## MISSION

La **mission** di AEM è fornire servizi di adeguamento normativo e di consulenza manageriale in aree in cui è richiesta un'elevata specializzazione e personale altamente qualificato



## VISION

La **vision** di AEM è guidare e supportare il top management e le funzioni aziendali nei percorsi di revisione delle politiche e dei processi aziendali al fine di individuare e sfruttare vantaggi competitivi o in risposta alla introduzione di nuove normative



# La società

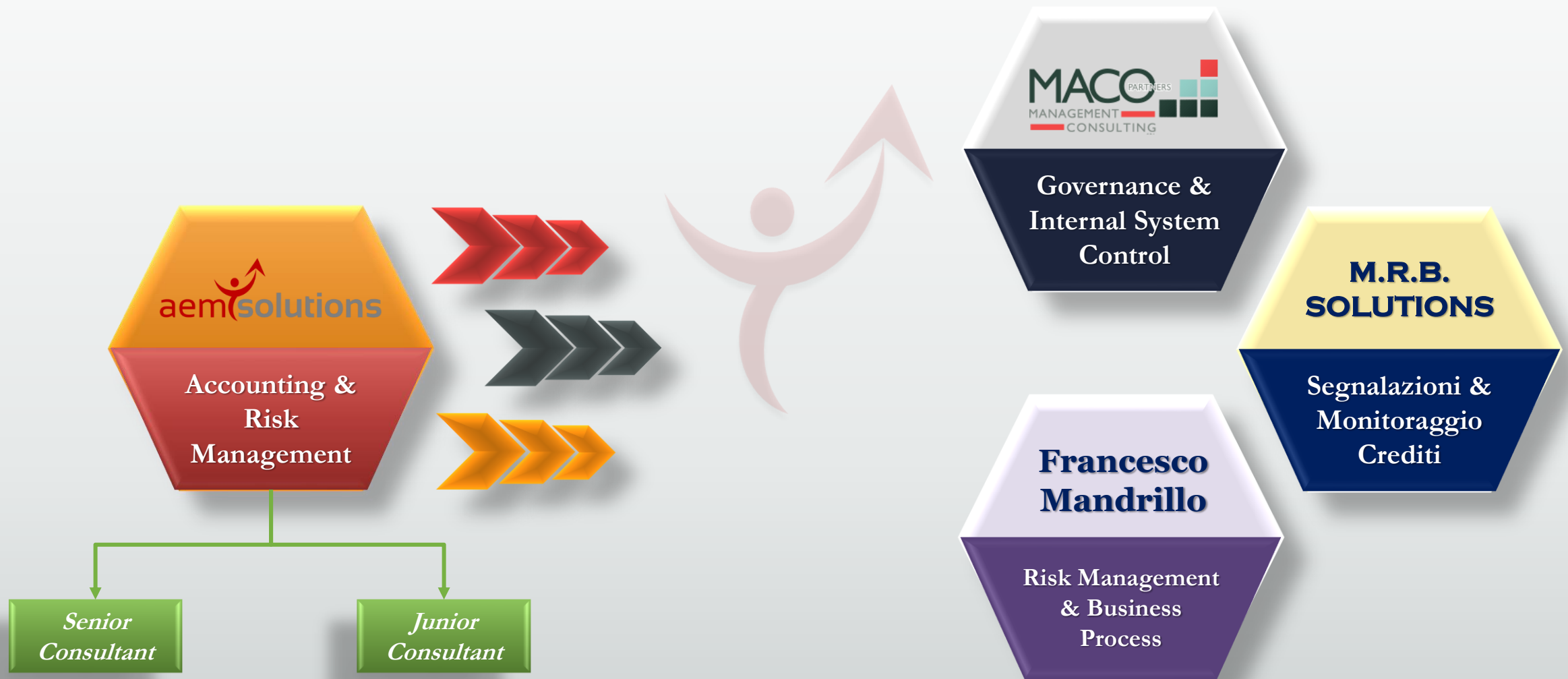
- La qualità dei servizi forniti si basa sulla **conoscenza** della normativa e delle prassi operative inerenti gli ambiti sotto indicati, sviluppata grazie all'esperienza maturata in oltre dieci anni attraverso le relazioni con la clientela intrattenute nell'attività di consulenza e arricchita grazie agli accordi di collaborazione e di partnership perfezionati con professionisti di elevato livello e altre società attive nel campo della consulenza direzionale e applicativo-funzionale, per mezzo dei quali AEM punta ad offrire ai propri clienti **soluzioni flessibili**, in grado di soddisfare ogni esigenza.



- Il punto di forza di AEM è la convinzione che per risultare efficace ed efficiente, la consulenza debba mirare all'arricchimento professionale, culturale e personale dei soggetti coinvolti, nella consapevolezza che ogni progetto intrapreso costituisce un percorso da condividere in tutte le sue fasi, fino al conseguimento dell'obiettivo prefissato.

# Partners

- **AEM SOLUTIONS** fa parte di un **network consolidato di società e professionisti**, specializzati in specifici ambiti e/o mercati, legati da accordi di partnership pluriennali e di lungo termine



# Partners



**Andrea Cappelli**, ha conseguito la Laurea Quadriennale in Economia delle Istituzioni e dei Mercati Finanziari con lode presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", il Dottorato di ricerca in Economia e gestione delle imprese, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" e il Master in Economia e gestione immobiliare, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Per cinque anni ha collaborato in qualità di assistente e docente alle cattedre, tra le altre, di Economia Aziendale, Programmazione e controllo degli intermediari, Revisione Aziendale presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, la LUISS, la Link Campus ed ha lavorato in Co.Ba.Co. maturando esperienze presso numerosi intermediari creditizi e finanziari nei campi del bilancio, delle segnalazioni e della pianificazione e controllo.

## *Expertise e Project Experiences:*

- Supporto alla predisposizione dei **bilanci d'esercizio e consolidati** di banche ed intermediari finanziari
- Sviluppo analisi tecnico-funzionale per l'implementazione di controlli di coerenza interni ed esterni al **bilancio** e alle **segnalazioni di vigilanza**
- Predisposizione **budget** e **business plan** pluriennali relativi ad istituzioni creditizie e finanziarie
- Predisposizione modelli per la stima delle **probability of default**, **loss given default** e **tempi attesi di recupero** nell'ambito dei modelli di misurazione e gestione del **rischio di credito**
- Reengineering **processo del credito** nell'ambito delle politiche di affidamento, classificazione e valutazione
- **Basilea 3** e **Processo ICAAP**, nell'ambito della misurazione dei fondi propri e della quantificazione dei rischi di primo e di secondo pilastro
- **Informativa al pubblico (III Pillar)**



**Salvatore Cavallaro**, laureato in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari, con specializzazione in «Gestione degli intermediari finanziari», con lode presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha lavorato in qualità di Responsabile dell'Area Risk Management e Pianificazione presso Co.Ba.Co. S.r.l., maturando significative e numerose esperienze in differenti, per dimensione/o complessità, Istituzioni bancarie e finanziarie.

## *Expertise e Project Experiences:*

- Sistemi di **governance** e di **controllo interno**, **compliance**, **conflitti di interessi**, **politiche di remunerazione** e **modelli organizzativi**
- **RAF** e processi di gestione dei rischi
- Reengineering **processo creditizio**, sia nella fase di erogazione che in quelle di gestione (regolare e irregolare) e di recupero
- **Sistema di rating** (modelli di calcolo PD e LGD, rating attribution)
- Reengineering **processo finanziario** e di **tesoreria**
- **RWA** ottimizzazione, **Credit Risk Mitigation**
- **Basilea 3** ed **ICAAP / ILAAP**
- **Cartolarizzazioni** e **Covered Bond**
- **MIFID** e **obblighi informativi Consob**

# Partners



**Alberico Francesco Mandrillo**, laureato in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari e specializzato in “Mercati Finanziari e Finanza Quantitativa“, presso l’Università Tor Vergata di Roma.

Nella precedente esperienza lavorativa presso Co.Ba.Co., ha iniziato la propria carriera professionale partecipando a progetti per la realizzazione degli stress test e ha maturato significative esperienze in tema di Risk Management supportando le banche, nonché le società informatiche, nello sviluppo di framework IT e nell’attività di Data Quality.

## *Expertise e Project Experiences:*

- creazione **modelli econometrici** per la realizzazione degli **stress-test**; sviluppo analisi tecnico-funzionale per l’implementazione framework IT a supporto della misurazione dei rischi;
- predisposizione **business plan pluriennali** relativi ad istituzioni creditizie ed intermediari: dimensionamento dei rischi e del patrimonio;
- matrice dei conti: supporto nella **segnalazione dati statistici, fondi propri e coefficienti prudenziali**;
- elaborazione **modelli per la stima della probabilità di default, loss given default** e dei **tempi attesi di recupero** nell’ambito del rischio di credito;
- definizione ed implementazione **modelli di governo e gestione del rischio di liquidità, Basilea 3 (LCR, NSFR, Leverage Ratio)**;
- definizione ed implementazione del **Risk Appetite Framework (RAF)**.



**Pietro Olivadoti** ha conseguito la laurea Magistrale in Economia delle Istituzioni e dei Mercati Finanziari con lode presso l’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata.

Vanta esperienze in KPMG Audit Spa dove ha maturato esperienze in progetti sui controlli interni, in Hewlett Packard Enterprise maturando esperienze in merito allo sviluppo e alla manutenzione della procedura PUMA2. Ha lavorato per 7 anni in Co.Ba.Co. maturando esperienze nei campi della procedura PUMA2, delle segnalazioni e della Centrale dei rischi, del monitoraggio e controllo dei crediti e della formulazione delle previsioni di perdita sulle partite anomale.

## *Expertise e Project Experiences:*

- Supporto alla predisposizione dell’input alla procedura PUMA2 di banche ed intermediari finanziari per la **generazione delle segnalazioni di vigilanza**
- Sviluppo analisi tecnico-funzionale per l’implementazione di **controlli di coerenza delle segnalazioni di vigilanza**
- Sviluppo analisi tecnico-funzionale di integrazioni alla **tabella decisionale della Banca d’Italia**
- **Analisi e monitoraggio dei crediti** e formulazione delle previsioni di perdita
- Reengineering **processo del credito** nell’ambito delle politiche di affidamento, classificazione e valutazione
- **Basilea 3 e Processo ICAAP**, nell’ambito della misurazione dei rischi di primo e di secondo pilastro
- **Informativa al pubblico (III Pillar)**

# Servizi offerti

## Governance & Internal System Control

### GOVERNANCE

- Autovalutazione ed adeguamento dei sistemi di amministrazione e controllo;
- Progetto di governo societario;
- Assessment del modello organizzativo;
- Predisposizione regolamentazione interna;
- Organigramma aziendale;
- Politiche di remunerazione;
- Policy Conflitti di interessi.

### INTERNAL CONTROL SYSTEM

- Implementazione del sistema dei controlli interni;
- Istituzione e start up delle funzioni di controllo interno;
- Compiti degli Organi e delle Funzioni aziendali;
- Coordinamento delle funzioni di controllo interno;
- Definizione ed implementazione dei flussi informativi.

## Risk Management & Compliance

### RISK MANAGEMENT

- Regolamentazione della funzione
- Risk Appetite Framework (RAF)
- ICAAP – ILAAP
- Adeguamento Basel III/IV
- Pillar III (informativa al pubblico)
- Credit Risk Management
- Market Risk Management
- Operational Risk Management
- Liquidity Risk Management
- Rischio informatico
- Solvency II

### COMPLIANCE

- Conformità alle normative di settore
- Recepimento normativa
- Pianificazione ed esecuzione dei controlli di conformità
- Rendicontazione

## Project Management

- Analisi ed approfondimento del contesto normativo ed operativo, tenuto anche conto delle esigenze al riguardo formulate dai clienti;
- Indirizzo nella scelta tempestiva delle soluzioni da adottare che, ove opportuno, “anticipino” l’emanazione definitiva delle norme da parte del legislatore e che abbiano un grado di flessibilità tale da poter essere adattate a seguito dell’emanazione delle disposizioni;
- Supporto al processo di condivisione e di monitoraggio del programma di sviluppo con i clienti.

## Business Development

- Implementazione del Business Development Process
- Predisposizione piani industriali
- Predisposizione budget aziendali e piani operativi
- Analisi interne ed esterne
- Implementazione delle procedure di controllo strategico e di gestione

# Servizi offerti



## Accounting & Disclosure

- Applicazione dei principi contabili internazionali / nazionali
- Bilancio d'esercizio e consolidato
- Informativa periodica (disclosure)
- Segnalazioni di vigilanza: analisi di conformità, verifica processo segnaletico, analisi e configurazione estrattori

## Business Process

- Disegno dei processi e dei flussi informativi
- Implementazione dei processi e dei flussi informativi
- Implementazione dei controlli di linea
- Re-engineering dei processi aziendali



## Education & Training

- Collaborazione con i principali Istituti ed Associazioni di categoria, per garantire il continuo aggiornamento e adeguamento delle attività e degli strumenti formativi;
- Progettazione ed erogazione di corsi di formazione personalizzati sulle specifiche materie oggetto dei servizi della società;
- Progettazione ed erogazione di programmi di inserimento di nuove risorse all'interno delle aree aziendali di riferimento, favorendo programmi di rotazione delle risorse al fine di garantire la formazione di competenze trasversali e di acquisire una visione complessiva e integrata dell'attività;
- Rilascio di strumenti operativi a supporto e come elemento qualificante della formazione (check list o altro materiale operativo a beneficio delle funzioni di controllo aziendale)..





# Servizi offerti ai Confidi

- AEM Solutions vanta una approfondita conoscenza del mondo Confidi, derivante dall'esperienza maturata negli anni a fianco di numerosi intermediari e si presenta pertanto come partner affidabile e di assoluto livello per affrontare al meglio le sfide imposte dai recenti cambiamenti normativi.
- In particolare, AEM rivolge i propri servizi di assistenza e consulenza non soltanto ai Confidi vigilati dalla Banca d'Italia in quanto iscritti all'Albo unico ex art. 106 del TUB, ma anche ai Confidi "minori" iscritti all'elenco tenuto dall'Organismo di Vigilanza ex art. 112bis del TUB.

Governance & Internal System  
Control

Risk Management &  
Compliance

Accounting & Disclosure

Project Management

Business Process

Business Development

Education & Training

- Con riferimento ai servizi offerti nelle aree in precedenza illustrate, il corrispettivo può variare in funzione delle concrete necessità del Committente e dei contenuti di volta in volta definiti sulla base di tali esigenze, in funzione dei quali viene di norma stabilito il *team di lavoro* che erogherà il servizio e, conseguentemente, la *fee giornaliera* da applicare (a partire da un minimo di € 600/gg.uu.)
- Con riferimento all'attività di *formazione in house*, la tariffa di base giornaliera è di € 600 e può subire variazioni in funzione dell'articolazione (per contenuti e durata) del piano formativo concordato con il cliente.



**Sede legale:** Via Giacomo Puccini, 3  
20063 - Cernusco sul Naviglio (MI)

**Recapiti**

**Telefono:** 02 / 3654.5437

**E – mail:** [info@aemsolutions.it](mailto:info@aemsolutions.it)

**Andrea Cappelli**

*Socio Unico e Amministratore Unico*

**Telefono:** 335 / 52.21.980

**E – mail:** [a.cappelli@aemsolutions.it](mailto:a.cappelli@aemsolutions.it)